



Business School Netherlands
Uygulamalı Bilimler Üniversitesi

www.bsn.eu

www.restdanismanlik.com.tr

businessschool™

netherlands

İşyeri yönetim eğitimi ve gelişimi ile ilgili vizyonumuz

Bir zamanlar, işletmeler ve yöneticiler vardı. Yöneticiler, diğer yöneticilerden ve elde ettikleri tecrübelerden, yönetici olmayı öğrendiler. Sonra, öğrencilerine iyi yönetim teorilerini öğreten işletme okulları ortaya çıktı. Ve sonra zaman içerisinde, işletme okullarındaki insanlar, aktif anlamda işletmeden uzaklaşmaya başladılar.

Daha sonra iş dünyasındaki kişiler, işletme okullarında öğretilen teorilerin gerçekte işe yarayıp yaramadığını sorgulamaya başladılar ancak eğitimin önünü kesmemek için sabretmeyi tercih ettiler. İşletme okullarının mezunlarının, iş dünyasının gerçeklerine uymalarına yardımcı olmak için daha çok çaba harcadılar. Bazıları iş faaliyetleri ile ilgili problemlerini bile, ders kitaplarının olması gerektiğini söyledikleri şeylere uydurmaya çalıştılar. Ancak gerçek hayatta işler bu şekilde yürümüyor.

1988 yılında bir grup Hollandalı üst düzey danışman ve yönetici, İngiltere’de bulunan bir işletme okulu ile işbirliği içinde “Yeter” dedi, “Öğrenme aksiyonun olduğu noktaya geri getirilmelidir” Bunun ardından, 1944 yılından bu yana Dr Reg Revans’ın öncülüğünü yaptığı uygulamalı öğrenme kavramı ışığında, Uygulamalı Öğrenme MBA Programı ile Business School Netherlands kuruldu. 2006 yılında okula Hollanda Hükümeti tarafından “Uygulamalı Bilimler Üniversitesi” unvanı verildi. BSN Türkiye ise bu sene İzmir ve İstanbul’da faaliyete geçiyor. BSN, Yüksek Öğrenim Kurumu tarafından tanınmaktadır. Bu onay ile Executive MBA programımız ve diplomamız da YÖK tarafından tanınmaktadır.

Biz bir alternatifiz çünkü...

Gerçek zamanlı, gerçek yaşamdan ve proje temelli. Geleneksel yaklaşım, öğrencilere bir sürü teori öğretip onlardan bu teorileri bir ya da daha fazla spesifik probleme ya da vakaya uygulamasını ister. Perakendecilik alanında bir kariyer inşa ediyor olabilirsiniz ama aynı zamanda biyo-kimyasal ürün üretmenin tüm detaylarını da öğrenmeniz isteniyor olabilir. Bu sizin için uygun mudur? Olasılıkla değil. Peki ilgi çekici midir? Genel anlamda, olasılıkla hayır.

Business School Netherlands’da, bizler bilgi birikiminin hızla arttığı gerçeğinin farkındayız. En sofistike öğrenci bile bu kadar çok bilgiyi, bırakın iki yıllık eğitim, ömrü boyunca bile tamamen kavrayamaz. İşte bu nedenle MBA’nin akademik tarafında farklı bir bakış açısıyla yaklaşmaktayız. Biz bir problem ile sizin probleminiz ile yani kurumunuzun çözmesi gereken güncel bir konu ile başlıyoruz. Problem tespit edildikten sonra, o alandaki mevcut bilgileri kritik bir şekilde değerlendirmeyi, alternatifleri tartmayı ve uygun bir hareket planı önermeyi öğrenirsiniz. Ancak burada bitmez.

Uygulamalı Öğrenme kavramı, gerçek öğrenmenin ancak ve ancak çözümü uyguladıktan ve sonucu gördükten sonra meydana geldiği gerçeğinin farkındadır – Zor olan şey için övgü almamız – Konfüçyüs’ün sözleri ile bunu yıllar önce dile getirmiştir:

**“Duyarım ve unuturum”
“Görürüm ve hatırlarım”
“Yaparım ve anlarım”**

Sınavlar yok sadece uygulama var. Altı ya da yedi yüz sayfalık finansal teorinin ve formülün ne kadarını hatırladığımızı ölçmeye çalışan sınavlar ve uzun süren testler yerine, biz, sonuçları görmeyi tercih ediyoruz.

Her ana dersi bitirdiğinizde, mevcut bilgiyi ne kadar iyi araştırdığımıza, olası çözümleri ne kadar iyi değerlendirdiğimize ve önerinizi nasıl hayata geçirdiğimize dair puan alır ve biriktirirsiniz – zaten yönetim de bundan ibaret değil midir? Peter Drucker’ın dediği gibi, “Yöneticilerin yönettiği değişimdir, gerisi ise idari iş”.

Peki ya bir sonraki işim beni örneğin kimya mühendisliği alanına ya da daha önce öğrenmediğim alanlara götürürse diye sorabilirsiniz. Değerli bilgilerden uzak kalmış olur muyum? Olasılıkla hayır. Çünkü gerçek şudur ki, sürekli değişen dünyamızda bilginin raf ömrü çok fazla uzun değildir. Eğer E-ticaret üzerine 2 ya da 3 yıl önce bir MBA derecesi tamamladıysanız, o teorileri bugün yeniden gözden geçirmeniz gerekecektir, çünkü o zaman gerçek kabul edilenlerin çoğu bugün modası geçmiş olarak kabul edilecektir. Dahası, bilgileri araştırma ve mevcut probleminiz ile ilgili olan teorileri seçebilme sanatını bir kez kavradıktan sonra, bu yeteneği, gelecekte karşılaşılabileceğiniz her türlü zorluğa uygulayabilirsiniz- bu zorluk şimdi uğraştığınız problemlerden çok daha farklı olsa dahi.

İşte bu yüzden Business School Netherlands’da bizler, MBA derecesi almanın en önemli yönünün öğrenmeyi öğrenmek olduğunu düşünüyoruz. Eğer bir problemi çözmek ile ilgili yetenekleri geliştirirseniz, temel konuları belirleyebilirseniz ve olası çözüm ve fikirler için nereye bakmanız gerektiğini bilerseniz, yarının zorlukları ile mücadele etme konusunda, günümüz teorilerini sıralayan herhangi birine göre çok daha donanımlı olursunuz.

En basit şekilde, bu, aç bir kişiye yapılabilecek en iyi yardımın ne olduğu ile ilgili eski hikaye ile ilgilidir. Ona bir balık ver ya da olta yapmayı öğret... Biz kesinlikle olta yapmayı öğretme taraftarıyız.



Ciddi biçimde sıra dışı....

Biz düşünce tarzımızın geleneksel olmaktan uzak olduğunun farkındayız ve bununla gurur duyuyoruz. Ancak tabii ki bu, bizim sunduğumuz programın ciddi bir MBA olmadığı anlamına gelmez. Sunduğumuz program sadece geleneksel programlardan farklı ve proaktif bir özelliği var, aynen bizimle çalışan çoğu yöneticinin olduğu gibi.

Business School Netherlands 18 yılı aşkın bir süredir Uygulamalı Öğrenme Hizmeti vermekte. Hollanda'nın en büyük işletme okulu, Hollanda meşeli bir Uygulamalı Bilimler Üniversitesi ve de aynı zamanda Hollanda Resmi Akreditasyon kurulu NVAO tarafından tanınmış bir okuldur.

Uygulamalı öğrenme MBA programını sıfırdan çıkartıp gerçek hayatınıza sokmaktadır

Business School Netherlands Uygulamalı Öğrenme kavramının önemini kavramış tek okul değildir. Shell, Exxon, General Electric, Unilever, Rabobank ve Motorola gibi öncü kuruluşlar da Uygulamalı Öğrenme kavramına büyük önem vermekte ve problem-çözme, yenilikçi gelişim, Operasyonel maliyetlerin azaltılması ve öğrenen bir organizasyon olma alanlarında inanılmaz sonuçlar elde etmektedirler.

Uygulamalı Öğrenim MBA programının kalitesi tartışılmazdır. MBA programımızın içeriği geçtiğimiz altı yılda sürekli bir numara olmuştur. Bugün, 20'den fazla ülkeden 1000'den fazla MBA öğrencisi Business School Netherlands mezunudur.

İlgi çekici şekilde farklıyız çünkü...

40+ kişilik sınıflar yerine. Uygulamalı Öğrenim MBA programı ufak (uluslararası) takımlara ve Hollanda'da gerçekleştirilen iki haftalık oryantasyon programına dayalıdır.

Bu oryantasyon programı sırasında, çeşitli yönetim disiplinlerinden zorlu ve taze konular ile yüzleştirilirsiniz. Farklı ülkelerden öğrencilerin katılımı sayesinde, bu yaklaşım geleneksel ders anlatma yönteminin kalitesinden çok daha yüksek bir kalite sunmaktadır.

Ufak bir takım ile iç içe çalışıyor olacaksınız

Uygulamalı Öğrenimin temel prensiplerinden birisi de, ufak gruplar içindeki etkileşimdir. Biz bu gruplara alt-kümeler adını vermekteyiz: tipik olarak farklı ülkelerden 4-6 öğrenci. Alt-küme üyeleri, yüz yüze ya da internette birbirleri ile düzenli olarak bir araya gelirler ve gerçek hayattan problemleri çözerler. Bu süreçte, oryantasyonlar sırasında elde ettikleri bilgiler, iş tecrübelerine dayanan öneriler ve kişisel araştırmalardan elde edilen teoriler ile katkıda bulunurlar. Sonuç olarak, birbirlerine destek verirler ve yeni bakış açıları sunarlar. Oryantasyon ve öğrenci grubunun uluslararası doğası, çok çeşitli ve yenilikçi çözümler ve gerçek iş yaşamında karşılaşılan organizasyonel durumlar ile karşı karşıya gelmenizi sağlar. Bütün bunlar, program boyunca öğrencilere internet üzerinden yol gösteren üst düzey danışmanlarımızın idaresinde meydana gelir.

Zorlayıcı ders materyali

Geleneksel bir MBA programındaki öğrenci kabul görmüş ders kitaplarının içeriğini çalışırken, Uygulamalı Öğrenim gören öğrenci, bu kitapları sadece referans malzemesi olarak kullanır. Uygulamalı Öğrenim MBA Programının ders materyali güncel makaleler ile incelenmiş ve uluslararası gururlar tarafından geliştirilmiş en son konuları içerir. Bu, sadece ilham verici bir platform yaratmakla kalmaz, aynı zamanda yeni düşünce tarzlarına en yakın, yüksek kaliteli çalışma materyali elde edilmesini de sağlar. Tüm ders materyaline internette ulaşmak (eğer yoğun bir seyahat programınız varsa yoldayken bile bu materyale ulaşabilirsiniz) ya da PDF dosya formatında indirmek mümkündür



İnanılmaz bir kütüphane. İlgilendiğiniz alandaki araştırmacıların neler yayınladıklarını öğrenmek için masanızdan kalkmanıza gerek yok. İster performans değerlendirmesi ile ilgili isterse operasyon tasarımı ile ilgili bilgiye ihtiyacınız olsun, Business School Netherlands size, 2500'den fazla güncel makale ve yönetim yayınları içeren, tamamen güncel bir kütüphaneye erişim sunmaktadır. Arama yapmak çok kolay ve hızlıdır ve sonuçlar bilgisayarınıza e-posta ya da PDF olarak gelebilmektedir.

Ders Çalışma zamanınızdan tasarruf edin

İlk temel dersinizden başlayarak, kendi şirketinizdeki gerçek konular ile ilgileneceksiniz. Aslında, geleneksel MBA'lerin aksine, ders çalışma zamanınızın %40'ı, şirketinizde işiniz ile ilgili projeler üzerinde çalışmakla geçecek. Öğrendikçe, siz ve birlikte çalıştığımız kişiler ile birlikte, etrafınızda meydana gelen ilginç değişimleri tecrübe edeceksiniz.

Kişisel Destek. Öğreniminiz, kendi firmanızdan elde ettiğiniz tecrübeler ile sınırlı değildir- aynı zamanda, onlara problemlerinizi çözmeye yardımcı olmak için, sınıf arkadaşlarınızla birlikte çalışma imkanı bulabileceksiniz. Ve eğer derslerinizle ilgili bir çıkmaza girerseniz, öğretim üyelerimiz ve danışmanlarımız size her zaman yardımcı olacaklardır.

Firmanız doğrudan fayda görecektir. Sonuç olarak, programa dahil olduğunuz 24 ay boyunca, yedi temel konu ile ilgili olarak, firmanız (uzman üst düzey danışmanlar kontrolünde geliştirilmiş ve) uygulayabileceği çözümler elde edecektir. İşverenler değerli danışmanlık katkıları, oldukça nitelikli bir çalışan ve iş faaliyetleri ile ilgili taze bakış açıları elde etmeye başladıklarını fark ettikleri zaman, öğrencilerin de okul ücretleri konusunda firmalarından destek alması daha kolay olmaktadır. Bu işletmecilik anlamında oldukça akılcı bir yaklaşımdır - çünkü yatırımın geri dönüşü çok büyüktür.

Business School Netherlands'in Uygulamalı Öğrenme Alternatifi ilginizi mi çekti?

Bizimle temasa geçin: www.bsn.eu, veya size en yakın İstanbul temsilcimiz Rest Eğitim Danışmanlık ve Pazarlama'ya uğrayın. (www.restdanismanlik.com.tr)



Program nelerden oluşmaktadır?

Uluslararası Uygulamalı Öğrenim MBA programı üç aşamadan oluşmaktadır:

Aşama 1, Aşama 2 ile ilgili olarak size temel teorik bilgiler sunacaktır. Bu, ortak bir kavramsal çerçeve oluşturur ve ilgili liderlik becerileri ve yeterliliklerini daha iyi kavramanızı sağlar. Aşama 1 sonunda, Organizasyonel Analiz (OA)'yı tamamlamış ve farklı işletme disiplinlerinin sizin iş alanınız ile nasıl ve ne ölçüde etkileşimde olduğunu daha iyi kavramış olursunuz.

Aşama 2, iki bloğa bölünmüş altı temel dersten meydana gelmektedir. Bu aşama; İnsan Kaynakları, Pazarlama ve Operasyon Yönetimi (Blok 1), ve Finansal Bilgi ve Stratejik Yönetimi (Blok 2) alanlarında, altı Uygulamalı Öğrenme Projesinden (UÖP)'den meydana gelir. Blok 1 ve 2'nin her birisi kampüsümüzde gerçekleştirilen bir çalışma grubu haftası içermektedir.

Aşama 3, Lisans Üstü Projenizi başarıyla tamamladıktan sonra finalize edilmektedir. Uygulamalı Öğrenme projesi kendi şirketinizdeki ilgili bir problem ya da zorlukla bağlantılı olurken, Lisans Üstü Projesi ise şirketiniz için stratejik değeri olan bir konuyla ilgili olmalıdır. Bu son aşamada program danışmanı tarafından destek verilmektedir.



Program Yapısı

Aşama 1		1-5 Ay	
Başlangıç		Organizasyonel Analiz	
Aşama 2		18 ay	
Altı ana ders:	Blok 1: HRM/MM/OM	Hazırlık	4,5 ay
		Hollanda'da çalışma grubu haftası	1 hafta
		Uygulamalı Öğrenme Projesi	4,5 ay
	Blok 2 : FM/İM/SM	Hazırlık	4,5 ay
		Hollanda'da çalışma grubu haftası	1 hafta
		Uygulamalı Öğrenme Projesi	4,5 ay
Aşama 3		4-6 ay	
Lisans üstü projesi	Literatur Araştırması		
	Uygulamalı Öğrenim Tezi		

Değerlendirme

Uygulamalı Öğrenme teoriiyi pratiğe uygulama yolu ile öğrenmektir. Sınavlar ve testler yerine, sonuçları görürsünüz. Çalışmanız boyunca kendi firmanız içerisinde projeler gerçekleştirirsiniz. Uygulamalı Öğrenme Projeleri oldukça katı değerlendirme kriterlerine tabii tutulur ve gerçekleştirdiğiniz bu projelerden aldığımız puanlar biriktirilir. Sonuç olarak bu, programa devam ettiğiniz 24 ay boyunca firmanızın uygulanabilir çözümler elde edeceği anlamına gelmektedir. Uygulamalı Öğrenme hem öğrencilere hem de onların firmalarına faydalı olacaktır; öğrenme, etrafımızda olan ilginç değişimleri tecrübe etmektir.

Akreditasyon

Business School Netherlands Hollanda merkezli bir Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'dir ve programlarımız "Hollanda Onaylama Konseyi (DVC)" ve NVAO (Hollanda Akreditasyon Kurumu) tarafından tanınmıştır. NVAO resmi Hollanda hükümet akreditasyon organıdır. Bu akreditasyon derecenizin global platformda tanınmasını sağlar. BSN, Yüksek Öğrenim Kurumu tarafından tanınmaktadır. Bu onay ile Executive MBA programımız ve MBA diplomamız da YÖK tarafından tanınmaktadır.

Kimler başvurabilir?

MBA öğrencileri, en azından bir Lisans derecesi bitirmiş ve bir yönetici ya da yönetici aday pozisyonunda olmalıdırlar. Profesyonel tecrübelerine bağlı olarak, Lisans derecesine sahip olmayan yöneticiler için istisnalar söz konusu olabilmektedir. Bu gibi durumlarda, bir APEL (Accreditation of Prior Experimental Learning - Deneysel Öğrenim Akreditasyonu) mülakatı yapılması gerekmektedir. Ayrıca İngilizce yeterlilik sınavının geçilmiş olması da gerekmektedir.

Bunlara ilave olarak, öğrencinin çalıştığı firma, öğrencilerin değişim projelerini (Uygulamalı Öğrenme Projeleri ve Tez) uygulamalarını sağlamak için tamamen destekleyici olmalıdır. Bu projelerin hepsi öğrencilerin firmalarına doğrudan fayda sağlayacak nitelikte olup firmalar için en iyi çözümleri sunarken öğrencilere de öğrenme fırsatı verir.

Sonuçta:

Eğer:

- Günlük iş hayatında pek çok zorlu projeyi yürüten bir yönetici iseniz
- Ciddi ama esnek bir MBA programı istiyorsanız
- Farklı ülkelerden öğretim üyeleri ile etkileşim içinde olmak istiyorsanız
- Gerçek zamanlı zorlu iş projelerine ilgi duyuyorsanız

O zaman Uygulamalı Öğrenim Felsefemiz size sadece öğrenmeyi değil aynı zamanda kariyerinizi ilerletmeyi garanti ediyor.

Kiminle kontak kurulmalı?

Daha detaylı bilgi ve kayıt bilgileri için lütfen, İstanbul temsilcimiz Rest Eğitim Danışmanlık (www.restdanismanlik.com.tr) ile 0212 2731776 numaralı telefondan veya BSN Türkiye İdari Direktörü Drs.Kadir Tas ile + 31 (0) 651566387 numaralı telefondan veya ktas@bsn.eu e-posta adresinden Business School Netherlands ile temasa geçin.



Business School Netherlands
Herenstraat 25 Buren
PO Box 709 4116 ZJ Buren
The Netherlands

T +31 (0)344 579 030
F +31 (0)344 579 050
international@bsn.eu
www.bsn.eu

businessschool™

the action learnig business scholl netherlands